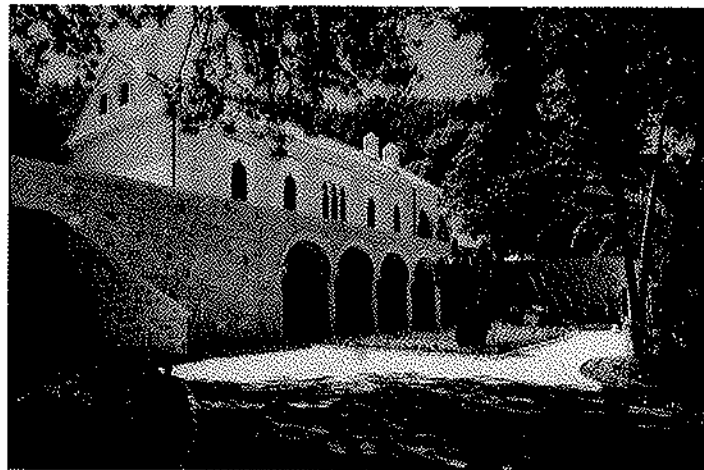




POSLOVNI PLAN SA FINANCIJSKIM PLANOM POSLOVANJA ZA 2021. GODINU



**Dubrovačka
baština**



SADRŽAJ:	2
1. Osnovne informacije o trgovačkom društvu Dubrovačka baština d.o.o.	3
1.1. Podaci iz sudskog registra.....	3
1.2. Opis djelatnosti poslovanja.....	3
1.3. Organizacijska shema društva.....	4
2. Osnovne smjernice i aktivnosti rada društva u 2021. godini.....	4
2.1. Ciljevi poslovanja u 2021. godini.....	4
2.2. Kadrovska politika i stručno osposobljavanje.....	5
2.3. Uvjeti rada.....	5
2.4. Spomenički kompleks Lazareti.....	5
2.4.1. Programi i programske aktivnosti u okviru spomeničkog kompleksa Lazareti.....	6
2.4.2. Razvoj publike i obrazovni programi.....	10
2.4.3. Ostali programi.....	12
2.4.4. Komercijalne aktivnosti u spomeničkom kompleksu Lazareti.....	13
2.4.5. Tekuće i investicijsko održavanje spomeničkog kompleksa Lazareti.....	15
2.5. Ljetnikovac Bunić – Kaboga.....	17
2.5.1. Programske aktivnosti u ljetnikovcu Bunić-Kaboga.....	17
2.5.2. Komercijalne aktivnosti u ljetnikovcu Bunić – Kaboga.....	18
2.5.3. Tekuće i investicijsko održavanje ljetnikovca Bunić-Kaboga.....	18
2.5.4. Ostale aktivnosti u 2021. godini.....	20
2.6. Oprema i osnovna sredstva za rad u 2021. godini.....	20
3. Financijski plan poslovanja za 2021. godinu.....	21
3.1. Plan prihoda za 2021. godinu.....	21
3.2. Plan rashoda za 2021. godinu.....	21
3.3. Obrazloženje Financijskog plana poslovanja za 2020 godinu	23
4. Marketinške aktivnosti.....	23
5. Zaključak.....	24

1. Osnovne informacije o trgovačkom društvu Dubrovačka baština d.o.o.

1.1. Podaci iz sudskog registra

Dubrovačka baština d.o.o. osnovana je Odlukom Gradskog vijeća Grada Dubrovnika dana, 28. prosinca 2009. godine.

Puni naziv tvrtke: Dubrovačka baština d.o.o. za poslovanje nekretninama i usluge

Sjedište: Pred Dvorom 1, 20 000 Dubrovnik

OIB: 65873161238

Osnivač: Grad Dubrovnik, OIB 217124947719

Registarski sud: Trgovački sud u Dubrovniku

Temeljni kapital: 20.000,00 kn

Pravni oblik: Društvo s ograničenom odgovornošću

1.2. Opis djelatnosti poslovanja

Predmet poslovanja Društva sastoji se od sljedećih djelatnosti:

- Poslovanje nekretninama
- Posredovanje u prometu nekretnina
- Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem u trgovačkim društvima
- Savjetovanje i organiziranje izložbi, koncerata, vjenčanja, raznih proslava, obljetnica, događaja i sl.
- Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- Promidžba (reklama i propaganda)
- Projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina
- Nadzor nad gradnjom
- Posredovanje pri izgradnji gospodarskih objekata
- Usluge informacijskog društva
- Kupnja i prodaja robe
- Trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu
- Pružanje usluga u nautičkom, seljačkom, zdravstvenom, kongresnom, športskom, lovnom i drugim oblicima turizma, pružanje ostalih turističkih usluga
- Pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane, pripremanje i usluživanje pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- Zastupanje stranih i domaćih tvrtki i osoba.

1.3. Organizacijska shema društva Dubrovačka baština d.o.o.



2. Osnovne smjernice i aktivnosti rada društva u 2021. godini

2.1. Ciljevi poslovanja u 2021. godini

Od strane gradskog vijeća Grada Dubrovnika Dubrovačkoj baštini d.o.o. povjereni su na brigu i upravljanje spomenički kompleks Lazareta i ljetnikovac Bunić Kaboga kako bi se ostvarila briga o kulturnoj baštini kroz:

- Pravovremeno i primjereno održavanje objekata
- Stvaranje kvalitetnih sadržaja i programa
- Valorizaciju kulturne baštine
- Osiguranje prepoznatljivosti na lokalnom, regionalnom i nacionalnom nivou
- Kvalitetno proširenje ponude u kulturnom i komercijalnom smislu
- Disperziju posjetitelja grada Dubrovnika na dijelove koji do sada nisu bili prezentirani
- Produženje turističke sezone
- Ostvarenje čvrste i kvalitetne suradnje između civilnog, privatnog i javnog sektora
- Ostvarenje indikatora proizišlih kao obaveza iz projekta Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika
- Stvaranje preduvjeta za samoodrživost objekata kulturne baštine

2.2. Kadrovska politika i stručno osposobljavanje

Dubrovačka baština d.o.o., sukladno Odluci o organizaciji društva i sistematizaciji radnih mjesta donesenoj u veljači 2019. godine te dopuni iste od srpnja 2019. godine, definiran je potrebni broj stručnih djelatnika na različitim radnim mjestima vodeći računa o stvarnim potrebama i količini izvršavanja svih vrsta poslova, a osobito i poslova proizašlih kroz preuzetu obvezu ispunjenja indikatora tijekom provođenja programa iz projekta Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika.

Prema Zakonu o zaštiti na radu NN (94/18) propisano je da pravna osoba na svakom mjestu rada, na kojem ima najmanje dva radnika, mora imati jednu osobu koja je osposobljena za pružanje prve pomoći, stoga je na stručno osposobljavanje djelatnika za pružanje prve pomoći potrebno uputiti dovoljan broj djelatnika, odnosno najmanje jednog djelatnika za svaki radni proces tj. mjesto rada.

U 2021. godini ne planiraju se dodatna zapošljavanja, osim u slučaju iznenadnog nastanka potrebe za istim.

2.3. Uvjeti rada

U 2020. godini kompletno su opremljeni svi uredski prostori u sklopu spomeničkog kompleksa Lazareta, predviđeni za potrebe rada djelatnika, te su isti također opremljeni i svom uredskom i drugom potrebnom opremom čime su se uglavnom zadovoljili svi potrebni uvjeti za rad. Također su se u 2020. godini opremila dva prostora (u prizemlju „ex pošte“) koja su nužna za rad pomoćno-tehničkog osoblja (garderoba za čistačice i kućne meštre, priručno skladište za alat i potrošni materijal, i sl.). Temeljem prethodno navedenoga, u 2021. godini vodit će se briga isključivo o nužnim i neophodnim ulaganjima po pitanju poboljšanja uvjeta za rad, ukoliko nastane potreba za istim.

2.4. Spomenički kompleks Lazareti

Lazareti su kompleks koji se sastoji od 10 longitudinalnih objekata sa dvorištima smještenih na istočnom ulazu u Grad. Pojedinačno su zaštićeno kulturno dobro te su uvršteni na UNESCO-vu listu svjetske baštine 1979. godine. Kompleks je od svog nastanka imao raznoliku namjenu; od karantene, klaonice, spremišta do današnjeg kulturno društvenog centra. Kroz povijest je vrlo dobro očuvan. Recentnija povijest bilježi obnovu 2014. godine kada je u sklopu prve faze obnove zahvaćeno prvih sedam lađa. Obnova zadnje tri lađe, uz opremu i mnoge druge programe, prijavljena 2016. godine u sklopu projekta *Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika* na natječaj financiran sredstvima EU iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Pri ocjenjivanju projekt je rangiran vrlo visoko te okarakteriziran kao jedan od kompliciranijih iz Integriranog programa. Ugovor sa Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje projekata i programa Europske unije (SAFU) i Ministarstvom regionalnog razvoja potpisan je u srpnju 2017. godine. Projekt *Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika* čiji nositelj je Grad Dubrovnik, na kojem sudjeluje 10 partnera i koji je sadržavao 101 aktivnost (nabavu), završen je u srpnju 2019. godine.

Završeni projekt podrazumijeva da je izvršena obnova zadnje tri lađe, da je nabavljena sva predviđena oprema iz projekta te da su odrađene sve aktivnosti kao preduvjet za ostvarenje određenih indikatora projekta koje će SAFU kontrolirati dvije godine po završetku projekta. Upravo iz razloga obaveze ostvarenja indikatora kao i obaveze redovitog izvještavanja o projektu ukazala se potreba da se Lazareti povjere na skrb Dubrovačkoj Baštini d.o.o. koja u ime Grada (nositelj projekta) izvršava sve obaveze nakon završetka projekta. Za potrebe istog Dubrovačka Baština d.o.o. će se osposobiti sukladno propozicijama projekta po pitanju svih potrebnih resursa.

Društvo Dubrovačka baština d.o.o. je sukladno odluci Gradskog vijeća Grada Dubrovnika do 31. prosinca 2029. godine dobilo na korištenje, upravljanje i održavanje bez naknade nekretninu spomeničkog kompleksa Lazaref. Društvo je obvezno predmetnu nekretninu koristiti u skladu s odredbama iz Plana upravljanja spomeničkim kompleksom Lazareti - 2016.- 2020. godine.

Zadaća Društva je da valorizira, očuva, zaštiti te promovira izuzetnu vrijednost spomeničkog kompleksa uz njegovo održivo korištenje kao kulturno-umjetničkog i društveno-kulturnog centra. Društvo se obvezalo koristiti, upravljati i održavati nekretninom pažnjom dobrog domaćina, te poduzimati sve poslove nužne radi redovitog održavanja ustupljene nekretnine, uključujući građevne promjene radi redovitog održavanja, kao i održavanja svih ugrađenih sustava i opreme.

2.4.1. Programi i programske aktivnosti iz projekta “Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika”



Projektom *Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika* obnovljene su posljednje tri lađe kompleksa Lazareti i izvršeno je opremanje istih. Projektom su definirani i indikatori koji se moraju ostvariti dvije godine po završetku projekta, a o kojima je Dubrovačka baština d.o.o. dužna redovito izvještavati jednom godišnje Središnju agenciju za financiranje i ugovaranje.

Prvi takav izvještaj Dubrovačka baština d.o.o. podnijela je Središnjoj agenciji za financiranje i ugovaranje krajem kolovoza 2019. god. dok je drugi izvještaj podnijela 26 kolovoza 2020. godine za razdoblje izvještavanja nakon

prve godine završetka projekta koje obuhvaća period od 31.07.2019. do 31.07.2020. Većina indikatora uspješno je ostvarena, a do 31.07.2021. potrebno je ostvariti niže navedene indikatore.

Proširenje sadržaja u biljetarnici

Biljetarnica je kroz 2020. godinu renovirana i opremljena za prodaju karata te je stavljena u funkciju. Tijekom 2021. godine, u sklopu iste nastojat će se organizirati prodaja suvenira i najam audiovodiča.

Hologramski program

Projektom je također definirano da će se u Lazaretima koristiti nabavljena oprema za holograme na način da će se moći iznajmiti u periodu kada neće biti u funkciji nekog zadanog programa. Stoga će se oprema za holograme oglašiti i staviti na raspolaganje za najam tijekom zimskog perioda. Tijekom ljetnog perioda u sklopu većih događanja ili tematskih izložbi hologrami će se koristiti za prikaz virtualne stvarnosti. Sukladno projektu potrebno je izraditi vjeran prikaz događaja iz bliže i daljnje prošlosti Dubrovnika, a za tu svrhu angažirat će se vanjski stručnjaci koji će putem virtualne stvarnosti ispričati priču o Dubrovniku i Lazaretima na moderniji i inovativniji način.

„Pop up“ muzej

Jedan od programa koji će se odvijati u Lazaretima bit će i muzej koji podrazumijeva privremenu kratkotrajnu izložbu u trajanju od minimalno mjesec dana. Ista će biti kreirana od strane vanjskih sudionika koji će unajmiti prostore lađa sa svrhom prikazivanja izložbe, radionice ili slično. Vanjski suradnik će za prostor plaćati najam sukladno donesenom cjeniku, izlagat će ili prezentirati svoj sadržaj, organizirati promidžbu izložbe u medijima, a zauzvrat će naplaćivati cijenu ulaznice. Zbog novonastale situacije vezane uz pandemiju i epidemioloških mjera koje se trebaju poštivati, moguće je da će se Pop up muzej odvijati na posebno prilagođen način. Također, ukoliko ne bude zainteresiranih subjekata koji bi prostor Lazareta uzimali u dugotrajni najam te organizirali izložbe, društvo Dubrovačka baština d.o.o. će iste organizirati u svom aranžmanu u suradnji sa udrugama i kulturnim ustanovama. Sve prethodno navedeno je potrebno realizirati kako bi se ispunio indikator o čemu se mora izvijestiti Središnja agencija za financiranje i ugovaranje do kraja kolovoza 2021. godine, ali i kako bi Lazareti bili aktivni i prisutni za domicilno stanovništvo i turiste.

Izrada suvenira

Jedan od indikatora iz projekta „Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika“ je i izrada suvenira inspiriranih dubrovačkom baštinom. Kroz projekt izvršena je nabava 3D printera, strojeva za sitotisak, lončarska kola, šivaće mašine i stofovi za šivanje. Sva navedena oprema će se staviti u pogon kroz 2021. godinu kako bi se izvršile radionice i izradili probni suveniri, a pripremiti će se i program radionica za turiste pod nazivom „Napravi svoj suvenir“. Isti će se izložiti u biljetarnici. Uz navedeno printeri će se davati u najam, a od prihoda će se kupovati punjenje printera. Dubrovačka baština d.o.o. planira nabavljati potreban materijal, a udruga Deša i socijalno poduzeće Deša Pro bit će partneri u provedbi radionica i izradi suvenira od gline i tekstila. Motive će na izrađene suvenire aplicirati djelatnici Dubrovačke baštine d.o.o. koji će prethodno za to proći odgovarajuću obuku.

Izložbe arheološke građe

Kroz projekt Lazareti kreativna četvrt Dubrovnika nabavljala se oprema u vidu pregradnih zidova i postamenata koja će omogućiti da se po završetku projekta kvalitetno odvijaju razne izložbe između ostalih i arheološke, pa će se tako i ove godine nastojati organizirati čim više arheoloških izložbi, a u skladu sa propisanim epidemiološkim uvjetima ali i interesom turista i domicilnog stanovništva kao i financijskim mogućnostima.

Kroz 2021. godinu planirane su ukupno četiri arheološke izložbe. Izložba „Stećci“ planira se u suradnji s Dubrovačkim muzejima. U suradnji sa Zavodom za obnovu Dubrovnika, Zavodom

za povijesne Znanosti HAZU u Dubrovniku i rezervatom Lokrum planira se nova izložba iz ciklusa „Lazareti i ZOD predstavljaju“ na kojoj će se prezentirati recentni arheološki nalazi sa Lokruma. Pored toga, planirane su i dvije gostujuće izložbe: „Recikliraj, ideje iz prošlosti“, gostovanje iz Arheološkoga muzeja Zagreb te izložba „Abracadabra: Magija i praznovjerje u starom vijeku kroz fundus Arheološkoga muzeja Zadar“.

Dnevni boravak sa knjižnicom

Kroz projekt Lazareti kreativna četvrt Dubrovnika nabavljen je namještaj kojim se opremila jedna od lađa u Lazaretima, a koja će u budućnosti služiti u okviru programa nazvanog *Dnevni boravak sa knjižnicom*. Kroz čitavu 2020. godinu u navedenom prostoru odvijale su se književne večeri čitateljskog kluba te razne edukativne radionice. Tijekom dana prostor su često koristili polaznici obližnje osnovne škole i gimnazije za predah između dvije aktivnosti, grupno učenje ili čitanje knjige. Ulaz se nije naplaćivao. Sve knjige i publikacije koje se koriste prikupljene su donacijama. Kroz 2021. godinu u programu *Dnevni boravak sa knjižnicom* nastavit će se sa svim do sada započetim aktivnostima ali će se uvesti i nove, pa će tako u svibnju 2021. biti organizirana prezentacija izrade lijerice, a isto tako organizirat će se i natjecanje osnovnih škola, pojedinačno ili grupno, u pripovijedanju priča ili izvedbi igrokaza. Također čim epidemiološke prilike to budu dopuštale pokrenut ćemo cjelogodišnji ciklus pripovijedanja u Dnevnom boravku, pod nazivom „Tete Jasna priča bajke našeg kraja“ Bit će to nastavak uspješne suradnje s poznatom hrvatskom profesionalnom pripovjedačicom Jasnom Held, članicom Studentskog teatra Lero. Osnovni cilj je pobuditi interes publike svih dobnih skupina za pripovjedačku baštinu našeg područja ali i za samo pripovijedanje kao umjetnički izričaj.

Zbog novonastale situacije sa pandemijom, natjecatelji će svoje uratke snimiti i poslati mailom ili poštom, a za to specijalno oformljena komisija rangirat će uratke.

Unaprjeđenje turističkog programa

Postojeća manifestacija *Dani kreativnih/kulturnih industrija* koja se već više godina za redom održava u Lazaretima u trajanju od pet dana godišnje održat će se i u 2021. godini. Zbog novonastale situacije povezane sa pandemijom, manifestacija će se prilagoditi svojim obimom i trajanjem kao i brojem sudionika.

Organizirat će se razne manifestacije, jazz festival te sajmovi kao što su sajam uoči Feste Sv. Vlaha te koncerti i predstave uoči Zimskog festivala.

Navedene manifestacije također će omogućit malim lokalnim OPG-ovima prezentaciju svojih proizvoda kao i zaradu od prodaje istih.

Plesni inkubator

Kroz 2019. i 2020. godinu plan je bio organizirati plesni inkubator na način da lokalno stanovništvo (svih dobnih skupina) tijekom zime organizirano koristi Lazarete u svrhu pohađanja tečajeva zumba, tanga, salse, suvremenog plesa, baleta. Na taj način planirala se stvoriti platforma zainteresiranih grupa (udruga) i pojedinaca, zaljubljenika u ples koji će i u ljetnom periodu rado sudjelovati u radionicama i seminarima koji će se organizirati u sklopu Lazareta. Međutim zbog situacije sa pandemijom koja još uvijek traje i koja je uvelike promijenila uvjete organiziranja ovakvih aktivnosti, nije moguće realizirati inicijalni plan. Plesni indikator će se nastojati, kao indikator projekta, realizirati na način da će fokus biti isključivo na angažmanu školske i predškolske djece kroz razne tečajeve baleta, suvremenog plesa i folklora. Također se planira u sklopu Plesnog inkubatora još održati i dvije plesne radionice u suradnji s Plesnim studiom Lazareti.

Sound room

Jedna od lađa (lađa br. 5.) tijekom trajanja projekta akustički je opremljena odnosno zvučno tretirana te tako pretvorena u tzv. Sound room. Ista će u narednoj godini služiti kao mjesto organizacije jazz festivala u produljenom trajanju poštujući sve zadane epidemiološke uvjete. Budući je projektom predviđeno da se u spomenutoj lađi organiziraju i večeri suvremene glazbe, te ukoliko zbog epidemioloških uvjeta lađa ne bude mogla primiti zadovoljavajući broj gledatelja, manifestacija će se održati na trgu iznad lađa u mjesecu svibnju 2021. godine, kada se također predviđa i sudjelovanje Dubrovačkog simfonijskog orkestra, Umjetničke škole Luke Sorkočevića Dubrovnik (orkestar i zbor), Gimnazije Dubrovnik(zbor) i FA Linda (solist na lijerici, klapa).

Monografija

Kroz projekt Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika izrađena je Monografija o Lazaretima koja predstavlja jedinstveno djelo iz razloga što su Lazareti do sada bili manje istraženi i dokumentirani od ostalih spomenika kulture u Dubrovniku. Monografijom se omogućilo da se saberu sva dosadašnja znanja na jednom mjestu, istraže i dodaju nova te tako stvori jedinstveni registar znanja o Lazaretima koji će se nakon završetka projekta koristiti kao podloga i inspiracija za povijesne crtice koje će se obrađivati i prikazivati kroz info kiosk, hologramski program ili predavanja i radionice. Monografija će biti izložena u biljetarnici zajedno sa svim suvenirima koji imaju prepoznatljiv logotip Lazareta.

Prezentacija linije autohtonih gastro suvenira i prirodnih kozmetičkih proizvoda

Kroz projekt Lazareti kreativna četvrt Dubrovnika stekli su se svi preduvjeti za izradu kvalitetnih gastro suvenira i prirodnih kozmetičkih proizvoda pa je tako odrađen niz radionica na kojima se vršila edukacija i stjecalo znanje i nabavljena je sva potrebna oprema. Sve proizvode koji će nastati nakon završetka projekta bit će potrebno prezentirati u sklopu manifestacija koje će se redovito odvijati u Lazaretima kao što su zimski festival, ljetni programi, te razne druge manifestacije na kojima će biti moguće vršiti prezentaciju na štandovima koji su također nabavljeni kroz ovaj projekt. Proizvode će izrađivati i prezentirati partneri na projektu, Udruga Deša i društvo Deša Pro d.o.o.

Prezentacija plesa *Podravski svati*

Kroz projekt je FA Linda, kao jedan od partnera, osnažio svoje kapacitete usvajanjem znanja na organiziranim radionicama te postavkom nove koreografije „Podravski Svati“ koju je potrebno po završetku projekta u sklopu raznih manifestacija izvoditi najmanje jednom godišnje u sklopu Lazareta. Svu nabavljenu opremu kroz projekat FA Linda će staviti na korištenje posjetiteljima Lazareta i školama.

Unaprijeđenje karnevalskog programa

Kroz projekt su udruga DART te obrt Artur Sebastian Design, kao partneri na projektu, osnažili svoje kapacitete znanjem ali i proizveli nove maske i kostime čime će oplemeniti karneval u Dubrovniku koji ima veliki potencijal u tradicijskom i turističkom smislu. Stoga će se kao i prošle godine u veljači nakon što završe sve prigodne aktivnosti oko Feste Sv. Vlaha, organizirati karneval u Lazaretima te razne aktivnosti sa motivom karnevala kao i plesna večer za publiku treće dobi pod nazivom „None Maškarana Disco Extravaganza“. U suradnji sa Plesnim

studijom Lazareti za najmlađe upriličiti će se „Mali maškarani bal“. Također će se i u 2021. organizirati radionice na kojima će biti prezentirane karnevalske maske i kostimi. Najviše sadržaja bit će za najmlađe uzraste kao npr. ples pod maskama, a sve karnevalske aktivnosti predviđene su u trajanju od nekoliko dana te će, ako to bude potrebno, iste biti prilagođene uvjetima uslijed pandemije.

Izvođenje novih predstava

Kroz projekt je jedan od partnera - Studentski teatar Lero, nabavio svu potrebnu scensku opremu i kostime te je realizirao nove predstave koje će se po završetku projekta prikazivati minimalno jednom godišnje samostalno ili u sklopu određenih manifestacija u kompleksu Lazareti. Također i u 2021. godini, ST Lero na svoj repertoar ponovno planira uvrstiti predstave nastale pod okriljem projekta Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika.

Škola fotografije i ljetno kino

Kroz projekt je jedan od partnera - Art Radionica Lazareti nabavila svu potrebnu opremu kako bi po završetku projekta organizirala školu fotografije i ljetno kino. Projektom je predviđeno je da se škola fotografije odvija minimalno dva puta godišnje u trajanju od po 10 dana gdje će učenici u sklopu određene edukacije obilaziti zanimljive lokacije Dubrovnika i okolice te ih fotografirati, a njihovi uradci će biti izloženi. U sklopu ljetnog kina planirano je prikazivanje domaćih i stranih filmova, a nakon prikaza filmova organizirati će se druženje i diskusija o filmu. Škola i ljetno kino aktivnosti su kao i mnoge druge koje su svojim trajanjem, sadržajem i obimom prilagođene novonastaloj situaciji uslijed pandemije. Stoga će i u 2021. godini, ukoliko pandemija potraje, navedene aktivnosti biti nužno provesti u prilagođenom aranžmanu.

2.4.2. Razvoj publike, edukativni i obrazovni programi

Kroz redovnu djelatnost tijekom godine društvo Dubrovačka baština d.o.o. planira realizaciju i brojnih edukativnih i obrazovnih programa te isto tako poduzimanje određenih aktivnosti s ciljanim usmjerenjem razvoja i edukacije domaće publike.

a) KNJIŽEVNI KLUB U LAZARETIMA

Mjesto održavanja i prostor: Lazareti, 3. lađa

Vrijeme održavanja: jedan put mjesečno

Opis djelatnosti: slobodna rasprava o književnom djelu koje odabiru članovi Čitateljskog kluba

Korisnici: punoljetne osobe

b) KNJIŽEVNI KLUB ZA MLADE

Mjesto održavanja i prostor: Lazareti, 3. lađa

Vrijeme održavanja: jedan put mjesečno

Opis djelatnosti: slobodna rasprava o književnom djelu koje odabiru članovi kluba, popraćena kreativnim izražavanjem i igrama vezanima uz odabrano književno djelo

Korisnici: djeca školskog uzrasta poviše 5. razreda osnovne škole

- c) **OBILAZAK LAZARETA I PREDSTAVLJANJE POVIJESTI MJERA ZA OBRANU PROTIV BOLESTI U DUBROVAČKOJ REPUBLICI ZA STANOVNIKE DUBROVNIKA**
 Mjesto održavanja: Lazareti
 Vrijeme održavanja: jednom tjedno van turističke sezone uz prethodnu najavu (ovisno o interesu građana)
 Opis djelatnosti: upoznavanje građana Dubrovnika s poviješću i namjenom Lazareta i mjerama zaštite protiv zaraznih bolesti u Dubrovačkoj Republici
 Korisnici: publika svih uzrasta
- d) **OBILAZAK LAZARETA I PREDSTAVLJANJE POVIJESTI MJERA ZA OBRANU PROTIV BOLESTI U DUBROVAČKOJ REPUBLICI NA ENGLJESKOM JEZIKU ZA STRANE TURISTE**
 Mjesto održavanja: Lazareti
 Vrijeme održavanja: jednom tjedno tijekom turističke sezone (po potrebi i češće) uz prethodnu rezervaciju preko turističkih agencija i internetskih servisa
 Opis djelatnosti: upoznavanje turista s poviješću i namjenom Lazareta i mjerama zaštite protiv zaraznih bolesti u Dubrovačkoj Republici s posebnim naglaskom na tome da je prva mjera karantene uvedena upravo u Dubrovniku
 Korisnici: strani turisti
 Obilazak će se organizirati uz naplatu karata ili naplatu preko internetskih servisa
- e) **OBRAZOVNI I ZABAVNI PROGRAMI ZA UČENICIKE ŠKOLA VEZANI UZ SVAKU IZLOŽBU PRIKLADNU ZA UČENIČKI UZRAS**
 Mjesto održavanja: Lazareti
 Vrijeme održavanja: nakon otvaranja izložaba koje su prikladne za školski uzrast i koje posjeduju obrazovnu komponentu (primjer: arheološke izložbe)
 Opis djelatnosti: upoznavanje učenika sa sadržajem izložaba, povezivanje sadržaja izložaba sa školskih programom, organiziranje zabavnih kvizova i radionica s ciljem učenja ili kreativnog izražavanja o temi svake izložbe ukoliko sadržaj izložbe to dozvoljava
 Korisnici: učenici osnovnih i srednjih škola
- f) **PREZENTACIJA UČENIČKIH PROJEKATA, PROJEKATA DJEČJIH VRTIĆA I UČENIČKIH UDRUGA**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti
 Vrijeme održavanja: po dogovoru
 Opis djelatnosti: prezentacija projekta koje djeca u dječjim vrtićima, osnovnim i srednjim školama rade sa svojim mentorima uz tehničku logistiku koju pružaju lađe Lazareta
 Korisnici: djeca od vrtićke do srednjoškolske dobi, njihovi mentori i roditelji
- g) **GOSTOVANJA KNJIŽEVNIKA**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti, 3. lađa
 Vrijeme održavanja: po dogovoru
 Opis djelatnosti: predstavljanje književnika i njihovog književnog djela, gostovanje se može organizirati kao poseban događaj ili kao dio rada Čitateljskog kluba
 Korisnici: publika svih uzrasta
- h) **MJESEC HRVATSKOGA JEZIKA**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti, 3. lađa
 Vrijeme održavanja: od 21. veljače do 17. ožujka 2021.g.
 Opis djelatnosti: predavanja, gostovanja književnika
 Korisnici: publika svih uzrasta

- i) **DANI MEDIJSKE PISMENOSTI**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti
 Vrijeme održavanja: u travnju 2021. (datum još nije određen)
 Opis djelatnosti: radionica u suradnji s školama i udrugama mladeži, manifestacija se odvija na nivou Hrvatske i EU te se rad prezentira na web stranici manifestacije
 Korisnici: djeca školskog uzrasta, studenti

- j) **OBILJEŽAVANJE DANA PLANETA ZEMLJE 22. 04.**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti
 Vrijeme održavanja: 22. travnja 2021.g.
 Opis djelatnosti: Dan planeta Zemlje obilježava se u suradnji s Dešom, predavanje o očuvanju mora, prikladna kreativna radionica, izložba
 Korisnici: publika svih uzrasta

- k) **PANEL DISKUSIJA O ŽIVOTU UMIROVLJENIKA UZ MEĐUNARODNI DAN STARIH OSOBA**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti, 3. lađa
 Vrijeme održavanja: tijekom godine
 Opis djelatnosti: diskusija na temu života i potreba građana starije dobi uz sudjelovanje predstavnika umirovljeničkih udruga i institucija namijenjenih građanima starije životne dobi
 Korisnici: ciljana publika su stariji građani, ali i ostala publika svih uzrasta

- l) **KREATIVNE RADIONICE**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti (otvoreni i zatvoreni prostori, ovisno o vremenskim uvjetima)
 Vrijeme održavanja: tijekom cijele godine, naročito uz značajnije datume
 Opis djelatnosti: likovne radionice na zadanu temu – teme će biti vezane uz lokalnu prirodu i baštinu i pojedine značajne datume, radit će se u tehnikama koje ne prljaju ili oštećuju prostor, radionice u kojima se kombinira više načina umjetničkog izražavanja (likovna, književna, kazališna umjetnost)
 Korisnici: publika svih uzrasta

- m) **SOLIDARNO UČENJE**
 Mjesto održavanja i prostor: Lazareti, čitaonica u 3. lađi
 Vrijeme održavanja: tijekom cijele godine
 Opis djelatnosti: prostor čitaonice u 3. lađi otvorit će se za učenike i studente za zajedničko učenje, pri čemu će učenici koji bolje vladaju određenim predmetom pomagati učenicima s poteškoćama u svladavanju gradiva, poželjna je prethodna najava
 Korisnici: učenici svih uzrasta i studenti

2.4.3. Ostali programi

Pored navedenih programa, vezanih uz projektne indikatore, planiraju su održati i četiri prigodne izložbe.

- a) Izložba „Trombunjeri svetog Vlaha“ koja se priprema povodom feste Sv. Vlaha u suradnji s Dubrovačkim trombunjerima.

- b) Kako se 2021. godine navršava 30 godina od napada na Grad, za jesen se planiraju realizirati dva programa i to:
- Izložba „30 priča za 30 godina“ donijet će prikaz ratnih godina u Dubrovniku kroz intimne priče 30 civila koji su ih proveli u Gradu i
 - proslava tridesete obljetnice osnivanja dubrovačkog Mješovitog odreda mornaričkog desantnog pješništva, sastavnog dijela HRM, u suradnji sa Udrugom dragovoljaca Hrvatske ratne mornarice Dubrovnik.
- c) U sklopu Adventa u Lazaretima planirana je izložba antiknih božićnih ukrasa i kartolina iz kolekcije gospara Ivica Kipre.

Realizacija svih navedenih programa i programskih aktivnosti iz projekta „Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika“, zatim realizacija edukativnih i obrazovnih programa te ostalih programa koji se planiraju ostvariti u 2021. godini, ovisit će u velikoj mjeri o cjelokupnoj epidemiološkoj situaciji.

2.4.4. Komercijalne aktivnosti u spomeničkom kompleksu Lazareti

Adventske kućice u sklopu Dubrovačkog zimskog festivala

Organizacija nabavke i postavljanja adventskih kućica na području čitavog grada u sklopu manifestacije Dubrovački zimski festival.

Božićna bajka u Lazaretima - Lazareti kao dio zimskog festivala

U sklopu Dubrovačkog zimskog festivala organiziranje komercijalnih programa na trgu. Početkom Zimskog festivala i Lazareti će se prezentirati u sklopu ponude za sve građane i posjetitelje Grada. Na trgu u Lazaretima, Dubrovačka baština d.o.o. organizirati će se atraktivni program za djecu i odrasle. Uz postavljene štandove duž trga nudit će se tradicijske delicije lokalnih OPG-ova, ali i dalmatinski pršut, sir, vino... Na pozornici se planira nastup FA Lindo uz glazbu i ples, dječji zborovi, plesne skupine, bake mrazice i djed Božićnjak, te drugi razni poznati izvođači. Samo otvaranje Dubrovačkog zimskog festivala u Lazaretima planira se u suradnji s Turističkom i ugostiteljskom školom kroz manifestaciju „Adventski tretmanat“ – besplatna hrana na trgu u Lazaretima uz prigodan program.

Sajmovi

„Sv. Vlaho u Lazaretima“ - Organizacija prigodnog sajma za vrijeme feste sv. Vlaho i dana Grada Dubrovnika. Tradicija proslave blagdana svetog Vlaho u Lazaretima kroz poznatu „štandovsku“ proslavu je ono što Dubrovačka baština d.o.o. želi ponovno oživiti i vratiti na trg u Lazaretima. Običaj nakon otvaranja Feste da se sa Straduna prošeta do Lazareta i kupi nešto od ponude sa štandova, nešto je što svakako dubrovčani prihvaćaju i osjećaju svojom tradicijom. Nakon organizacije ovakvog sajma u 2020. godini, također se želi sa istim nastaviti i u slijedećoj godini, ali i u buduće.

„Sajam domaćih proizvoda“ – U mjesecu ožujku 2021. godine, a koristeći vlastite štandove u tri lađe spomeničkog kompleksa Lazareta, prezentirati će se zdrava domaća hrana proizvedena na OPG-ima iz različitih krajeva Hrvatske.

„Sajam vjenčanja“ - Organizacija prvog takvog sajma vjenčanja u sklopu kojeg bi se napravile modne revije te izložio nakit i cvijeće, zatim prezentirale hotelske dvorane i saloni vjenčanica, planira se realizirati tijekom mjeseca travnja 2021. godine.

„Sajam cvijeća“ - U mjesecu svibnju sljedeće godine, u sklopu manifestacije „Sajam cvijeća“, planiraju se prezentacije mnogobrojnih vrsta cvijeća i cvjetnih instalacija uz prihvatljivu komercijalnu cijenu ulaznice.

Organizacija prethodno navedenih sajmova ovisit će o cjelokupnoj epidemiološkoj situaciji.

Manifestacije

„Dubrovački čokoladni dani“ - U mjesecu lipnju planira se organiziranje manifestacije pod nazivom „Dubrovački čokoladni dani“ u trajanju od dva dana, a koja bi bila izložbeno prodajnog karaktera.

„Ljeto u Lazaretima“ – Ova manifestacija podrazumijeva već drugu godinu za redom organiziranje na trgu u Lazaretima nekoliko raznovrsnih koncerata, odnosno glazbeno scenskih izvedbi i to u ljetnim mjesecima, a isključivo zbog domaće publike svakako se planiraju nastupi i Dubrovačkog simfonijskog orkestra i Folklornog ansambla Lindo.

„Lazareti na pjatu“ – Povodom Svjetskog dana hrane, u mjesecu listopadu planira se organizacija manifestacije „Lazareti na pjatu“, a koja bi se realizirala u suradnji sa dubrovačkim restoranima i naglaskom na humanitarni karakter same manifestacije.

Organizacija prethodno navedenih manifestacija ovisit će o cjelokupnoj epidemiološkoj situaciji.

Placa u Lazaretima - domaći okusi

U 2021. godini planira se raspisati natječaj za izlaganje domaćih tradicionalnih proizvoda na štandovima i to tijekom proljetnih, ljetnih i jesenskih mjeseci. Štandovi sa tradicionalnim proizvodima domaćih OPG-ova te rukotvorinama i proizvodima tradicijskih obrta biti će postavljeni na trgu u Lazaretima.

Zakup prostora

Na trgu u Lazaretima iznajmljeni su poslovni prostori u kojima su otvoreni kavana Lazareti u sklopu koje je otvoren i caffe bar, te je također otvoren i modni studio hrvatskog dizajna. Kako bi indikatori vezani za najam poslovnog prostora na platou Lazareta bili u potpunosti ispunjeni, potrebno je također i u 2021. godini raspisati natječaj za najam poslovnog prostora iznad biljetarnice na trgu isključivo za ugostiteljsku namjenu, a sami prostor svojom kvadraturom zadovoljava uvjete za sandwich bar, odnosno objekt brze hrane.

Naplata ulaznica za posjet izložbama – stalni postav

U 2021. godini planira se u prvoj lađi napraviti stalni postav sadašnje izložbe „Covid i kuga, sadašnjost u prošlosti“, kako bi se uz stalni postav izložbe „Dubrovnik A Scarred City“ koja se sada nalazi u drugoj lađi, mogle naplaćivati ulaznice za dnevni posjet tim dvjema izložbama te na taj način pokušati ostvariti veći vlastiti prihodi.

Ostale aktivnosti

U suradnji sa različitim poslovnim partnerima i agencijama planiraju se tijekom čitave godine najmovi prostora u svrhu organizacije vjenčanja, kongresa, različitih radionica i sličnih događanja komercijalnog karaktera.

2.4.5. Tekuće i investicijsko održavanje spomeničkog kompleksa Lazareti

Tekuće održavanje

Tekuće održavanje objekta podrazumijeva godišnje servise ugrađene opreme, osposobljavanje djelatnika, atestiranje opreme, periodička ispitivanja sustava, sve sukladno pravilima struke i važećim propisima.

Periodična provjera ispravnosti i funkcionalnosti sustava, uređaja i instalacija

U zakonskim i podzakonskim propisima kao i u glavnom projektu propisana je periodična provjera ispravnosti i funkcionalnosti sustava, uređaja i instalacija za otkrivanje i dojavu te gašenje požara kao i drugih ugrađenih sustava, uređaja i instalacija sigurnosne, električne i druge namjene. Navedena ispitivanja provodi pravna osoba ovlaštena od strane ministra najmanje jednom godišnje, a o čemu se izdaje uvjerenje. U 2021. godini potrebno je obaviti periodički pregled unutarnje hidrantske mreže, sustava automatske dojave požara, ispitivanje tipkala za daljinsko isključivanje električnog napajanja, ispitivanje panik rasvjete i ispitivanje dvije kose stubišne platforme. Za navedena ispitivanja angažirati će se ovlaštena tvrtka za periodička ispitivanja.

Periodični servis vatrogasnih aparata

Postupak i radnje periodičnog servisa vatrogasnih aparata, kao i unutarnji pregled spremnika vatrogasnog aparata i rokove obavljanja radnji propisuje proizvođač ili njegov ovlašten zastupnik. Periodični servis vatrogasnih aparata u uporabi mora se obavljati najmanje jednom godišnje tako da je u 2021. godini također potrebno izvršiti periodični pregled svih vatrogasnih aparata koje koristi Dubrovačka baština d.o.o.

Održavanje sustava

Sukladno pravilniku o sustavima za dojavu požara potrebno je sustav za dojavu požara uvijek držati u ispravnom stanju, odnosno odmah popravljati sve eventualne kvarove. Tijekom 2021. godine vršiti će se redoviti pregled sustava vatrodojave za što će se angažirati ovlaštena pravna osoba, a također u ispravnom stanju, tijekom godine potrebno je redovito održavati i ostale sustave kao što su videonadzor i protuprovalni sustav.

Ostale aktivnosti

Periodička ispitivanja-atesti, redovni godišnji servis strojarskih instalacija, redovni godišnji servis liftova za invalide i ostale opreme te hortikulturno održavanje.

Investicijsko održavanje i ulaganje

Sanacija istočnog zida 10. lađe

Sanacija istočnog zida 10. lađe - zapunjavanje golubarnika. Za navedene radove izrađen je troškovnik na kojeg je Konzervatorski odjel u Dubrovniku dao suglasnost. Predmetni radovi nisu bili uvršteni u obnovu posljednje tri lađe Lazareta kroz projekt Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika, stoga ne podliježu obvezi otklanjanja nedostataka od strane izvođača radova. Dubrovačka baština d.o.o. za navedenu je sanaciju pregovore započela već u 2020. godini, no međutim, a zbog novonastalih financijskih uvjeta uslijed pandemije i promjene prioriteta, radovi su odgođeni i iste će se nastojati izvršiti u 2021. godini.

Održavanje krovova, belvedera, kanala, kupa, pokosa južnog i sjevernog zida dvorišta ispred lađa

Do sada je Dubrovačka baština d.o.o. izvršila održavanje i pregled krovova 4. i 5. lađe koje je nakon obnove iz 2014. godine bilo potrebno pregledati i obnoviti (skliznute ili napuknute kupe na krovovima, čišćenje kanala kamenih vijenaca, pregled spojeva lima između dvaju krovova...). Sljedeće godine planira se na isti način pregledati i obnoviti preostalih pet lađa zahvaćenih predzadnjom obnovom.

Sanacija vlaženja zidova

Izvršit će se sanacija vlaženja zida u dnu 4. lađe. Radovi će se vršiti sa vanjske strane zida od strane mora te je potrebno postaviti skelu. Budući se na zidu sa vanjske strane nalazi „kameni istak“ od kojeg se voda odbija prema fasadi potrebno je vođu sa krova usmjeriti što dalje od zida u slobodnom padu.

Sanacija istočnog zida trga u Lazaretima

Tijekom prošle godine Dubrovačka baština d.o.o. upriličila je veliki broj manifestacija na trgu kompleksa Lazareta. Za takve potrebe postavlja se pozornica na istočnoj strani trga u čijoj pozadini pozornice je zid koji nije saniran u niti jednoj dosadašnjoj obnovi te isti narušava konačni dojam i doživljaj scene. Stoga će se u 2021. godini spomenuti zid nastojati obnoviti na način da se opere, fugira i da mu se definiraju poklopnice.

Izrada pozadine pozornice na trgu

Kako bi na pojedinim manifestacijama i koncertima bilo moguće vršiti projekcije potrebno je za to osigurati odgovarajuće uvjete. Prije svega potrebno je izraditi konstrukciju od pocinčanih nosača i sajli na način da tvore dovoljno čvrstu strukturu na koju će se pričvrstiti odgovarajuće platno.

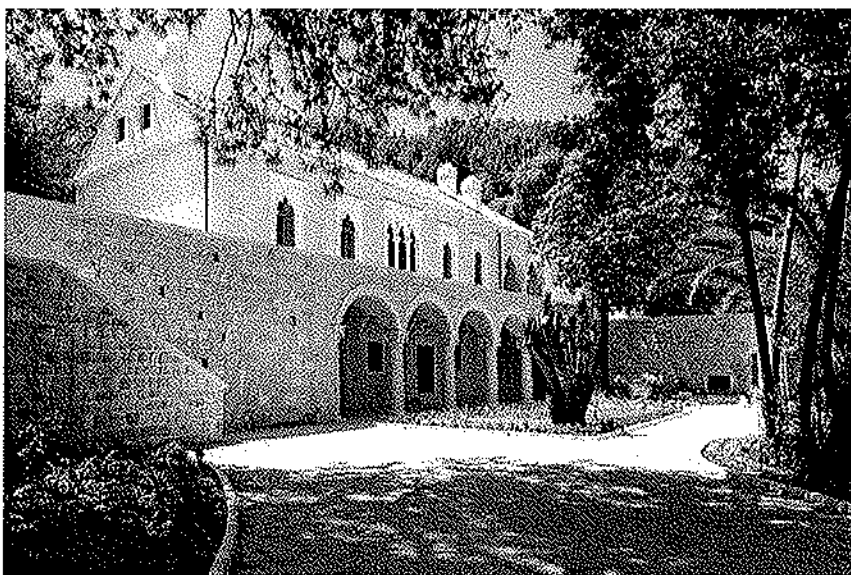
Izrada vizualne barijere na sjevernom zidu trga- zidu uz cestu

Za mnoga događanja u budućnosti na trgu kompleksa Lazareta bit će potrebno vršiti prodaju karata. Stoga je potrebno osigurati vizualnu ali donekle i zvučnu barijeru prema cesti na potezu od biljetarnice do bivše pošte vrhom sjevernog zida na trgu. Za te će se potrebe sa vanjske strane zida uz nogostup vršiti sidrenje metalnih stopica u tlo u koje će se prema potrebi umetnuti pocinčane cijevi (nosači) preko kojih će se pričvrstiti platno ili neki drugi materijal koji će poslužiti kao vizualna i zvučna barijera.

Prekrajanje rešetki klime u dvorištima lađa

Obnovom 2014. godine vanjske jedinice sustava grijanja i hlađenja pozicionirane su ispod stubišta u dvorištima lađa. Iste su iz sigurnosnih razloga zatvorene teškim rešetkama. Međutim, budući je uslijed protoka vremena, u posljednje dvije godine bilo potrebno češće servisirati i popravljati sustav, teške rešetke trebalo je svaki put demontirati i nakon popravka montirati. Kako bi proces održavanja učinili efikasnijim i funkcionalnijim, u 2021. godini predmetne će se rešetke prekriti na način da se u njih ugrade vratašca koje će serviser na jednostavan i brz način moći otvoriti.

2.5. Ljetnikovac Bunić – Kaboga



Grad Dubrovnik povjerio je društvu Dubrovačka baština d.o.o dio ljetnikovca Bunić-Kaboga na upravljanje i gospodarenje do prosinca 2029. godine, kako bi se isti što bolje prezentirao široj javnosti te osposobio za turističke posjete s ciljem prezentacije kulturne ponude ali i dubrovačke i hrvatske bogate povijesti.

2.5.1. Programske aktivnosti u ljetnikovcu Bunić-Kaboga

U ljetnikovcu Bunić-Kaboga tijekom 2021. godine planira se održavanje raznih kulturno-umjetničkih te ostalih aktivnosti:

Glazbeno-scenski program

- a) Održavanje različitih koncerata u suradnji sa Gradom Dubrovnikom i Dubrovačkim simfonijskim orkestrom, osobito koncerata edukativne prirode namijenjenih učenicima;
- b) Renesansni vrt - nastavak suradnje i održavanje glazbenih nastupa koje izvodi glazbena udruga „Sve ostalo je glazba“. Program predstavlja svojevrsnu multimedijalnu interpretaciju baštine te je inspiriran mitskim događanjima, a

umjetnošću koja se prezentira nastoji se oživiti prostor u kojima se nekada odvijao bogati kulturni i društveni život. Okupljanjem posjetitelja (lokalnog stanovništva ali i turista) koji su željni ovakvog repertoara nastoji se prizvati prošlo vrijeme kada su ljetnikovci bili u vrevi kulturnog i društvenog života;

- c) Dječja priredba pod nazivom „Božić u Kabogi“ u suradnji sa Dječjim zborom Dubrovnik;
- d) Održavanje tijekom godine pojedinih predstava, odnosno izvedbi u suradnji sa Dubrovačkim ljetnim igrama.

Izložbeni program

Budući da se tijekom prve polovine 2021. godine očekuje iseljenje Hrvatskog restauratorskog zavoda iz ljetnikovca Bunić-Kaboga, a nakon kojeg bi trebali uslijediti sanacijski radovi na samo određenim dijelovima, planira se izložba pod radnim nazivom „O povijesti ljetnikovca Bunić-Kaboga i roda Kaboga“. Priprema navedene izložbe odvijati će se u suradnji sa Zavodom za povijesne znanosti HAZU u Dubrovniku.

2.5.2. Komercijalne aktivnosti u ljetnikovcu Bunić-Kaboga

Otvorena vrata za posjete ljetnikovcu

U samom ljetnikovcu se planira od proljeća 2021. godine, započeti prezentacija multimedijalnog sadržaja sa tematikom kulturno-povijesnog bogatstva Rijeke dubrovačke i ljetnikovaca na tom području za sve posjetitelje uz naplatu ulaznica.

Vjenčanja, obljetnice, radionice i drugi komercijalni događaji

Kroz ovaj program planira se suradnja sa mnogim agencijama, kako za vjenčanja tako i za razna druga događanja poput radionica, raznih skupova, seminara i sl. koja su prikladna i koja se mogu održavati u samom ljetnikovcu.

2.5.3. Tekuće i investicijsko održavanje ljetnikovca Bunić-Kaboga

Tekuće održavanje

Tijekom 2021. godine u ljetnikovcu Bunić-Kaboga provodit će se kao i prošle godine u vidu održavanja vrta, bojanja stolarije, sanacije stolarije, čišćenje kamenih podova i zidova. Također će se nastojati putem donacija osigurati odgovarajuća sredstva za sanaciju od vlage dijela krova i zidova ljetnikovca i kapelice.

Periodična provjera ispravnosti i funkcionalnosti sustava, uređaja i instalacija

U zakonskim i podzakonskim propisima kao i u glavnom projektu propisana je periodična provjera ispravnosti i funkcionalnosti sustava, uređaja i instalacija za otkrivanje i dojavu te gašenje požara kao i drugih ugrađenih sustava, uređaja i instalacija sigurnosne,

električne i druge namjene. Navedena ispitivanja provodit će pravna osoba ovlaštena od strane ministra najmanje jednom godišnje. U 2021. godini potrebno je obaviti periodični pregled unutarnje i vanjske hidrantske mreže, sustava automatske dojava požara, ispitivanje tipkala za daljinsko isključivanje električnog napajanja, ispitivanje panik rasvjete, ispitivanje električnih instalacija, ispitivanje gromobranske instalacije. Za ispitivanja je potrebno angažirati ovlaštenu tvrtku za periodična ispitivanja.

Periodični servis vatrogasnih aparata

Postupak i radnje periodičnog servisa vatrogasnih aparata, kao i unutarnji pregled spremnika vatrogasnog aparata i rokove obavljanja radnji propisuje proizvođač ili njegov ovlašten zastupnik. Periodični servis vatrogasnih aparata u uporabi obavlja se najmanje jednom godišnje, a ovisno o uvjetima smještaja i češće, te nakon svakog aktiviranja ili uočenog nedostatka na vatrogasnom aparatu. U 2021. godini treba izvršiti periodični pregled svih vatrogasnih aparata u građevini.

Angažiranje zaštitarske tvrtke

U ljetnikovcu Bunić-Kaboga ne postoji i nije predviđeno stalno dežurstvo, a predviđen je i instaliran vatrodjavni sustav. Sa zaštitarskom tvrtkom potrebno je potpisati ugovor o zaštiti objekta i prosljeđivanju signala vatrodjave. Usluge zaštite je potrebno napraviti i za protuprovalni sustav.

Održavanje sustava

Tijekom 2021. godine sustav za dojavu požara potrebno je držati u ispravnom stanju, odnosno popraviti sve eventualne kvarove. Potrebno je također vršiti redoviti pregled sustava vatrodjave za što je potrebno angažirati ovlaštenu pravnu osobu. U ispravnom stanju potrebno je održavati i ostale sustave kao što su videonadzor i protuprovalni sustav.

Investicijsko održavanje i ulaganje

Soboslikarski radovi, obnova stolarije

Stolarija u ljetnikovcu nije se tretirala niti sanirala od njegove obnove. Potrebno je izvršiti premaz iste kako bi se drvo kvalitetno održavalo.

Proširenje parkinga

Ljetnikovac Bunić – Kaboga narednih će godina postati mjesto gdje će se odvijati mnogi kulturni i društveni sadržaji. Moguće je u većoj mjeri preusmjeriti i turiste na obilazak ljetnikovca u aranžmanu agencija uz uvjet da se osigura primjeren i siguran pristup autobusima i iskrcaju putnika. To je moguće postići ukoliko se već postojeći parking proširi na prostor koji trenutno deniveliran, neuređan i hortikulturno neuređen. Time bi se pomoglo da ljetnikovac postane pristupačniji za posjet, a samim time bi postao i u većoj mjeri samoodrživ.

Sanacija zidova ljetnikovca i kapelice od vlage

U sklopu sanacije zidova izvršio bi se i pregled krova te kamenih vijenaca te izvršila odgovarajuća sanacija. Za spomenutu sanaciju nastojala bi se prikupiti sredstva donacijom.

2.5.4. Ostale aktivnosti u 2021. godini

U 2021. godini od stalih aktivnosti planira se provesti postupak etažiranja ljetnikovca i na taj način izvršiti vlasničku podjelu samog objekta kao i registriranje smještajnih kapaciteta u ljetnikovcu.

2.6. Oprema i osnovna sredstava u 2021. godini

U 2021. godini planira se nabavka sljedeće opreme:

1. Službeni automobil za potrebe rada, odnosno obavljanja poslova pomoćnog osoblja (kućnih majstora, čistačica);
2. Vrtni stolovi i stolica otpornih na vanjske utjecaje (kiša, sunce) koji će se postaviti ispred ljetnikovca Bunić-Kaboga;
3. „Signalistika“ – postavljanje raz. vizualnih oznaka za na trgu u Lazaretima;
4. Nabavka 2 informativna totema i 5 stalaka za plakate;
5. Nabavka izložbenih vitrina;
6. Nabavka scenske rasvjete i ozvučenja;
7. Nabavka i ugradnja platna na sjeverni zid trga u Lazaretima, potrebnog prilikom organiziranja različitih događanja na trgu;
8. Razne vrste priručnog alata, sitnog inventara kao i ostale potrebne opreme i sredstva za rad.

3. Financijski plan poslovanja za 2021. godinu

3.1. Plan prihoda za 2021. godinu

R.B.	PRIHODI POSLOVANJA	U HRK
1.	PRIHODI OD SUBVENCija	2.700.000,00 kn
1.1.	Prihod od subvencija Grada Dubrovnika za redovno poslovanje društva i za programe iz projekta Lazareti kreativna četvrt Dubrovnika	2.700.000,00 kn
2.	PRIHOD OD VLASTITE DJELATNOSTI	993.000,00 kn
2.1.	Prihod od najma i zakupa prostora	570.000,00 kn
2.2.	Prihod od organiziranja raznih manifestacija	410.000,00 kn
2.3.	Prihodi od ulaznica	10.000,00 kn
2.4.	Ostali prihodi	3.000,00 kn
3.	PRIHODI OD DONACIJA I SPONZORSTVA	5.000,00 kn
3.1.	Prihodi od donacija i sponzorstva	5.000,00 kn
4.	FINANCIJSKI PRIHODI	2.000,00 kn
4.1.	Prihod od kamata	2.000,00 kn
	UKUPNI PRIHODI	3.700.000,00 kn

3.2. Plan rashoda za 2021. godinu

R.B.	RASHODI POSLOVANJA	U HRK
1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	352.000,00kn
1.1.	Potrošni materijal, materijal za čišćenje i sl.	30.000,00 kn
1.2.	Uredski materijal i informatička oprema	20.000,00 kn
1.3.	Troškovi električne energije	110.000,00 kn
1.4.	Troškovi vode	20.000,00 kn
1.5.	Troškovi telefona, mobitela	60.000,00 kn
1.6.	Sitni inventar	100.000,00 kn
1.7.	Troškovi radne odjeće i odjeća HTZ	10.000,00 kn
1.8.	Ostali nespomenuti materijalni troškovi	2.000,00 kn
2.	TROŠKOVI VANJSKIH USLUGA	1.045.000,00 kn
2.1.	Hortikulturne usluge	30.000,00 kn
2.2.	Knjigovodstvene/revizorske usluge	85.000,00 kn
2.3.	Usluge pravne pomoći, odvjetnika, javnog bilježnika, sudskog vještaka i drugih ovlaštenih osoba, raz. Takse i sl.	85.000,00 kn
2.4.	Tiskarske usluge	50.000,00 kn
2.5.	Troškovi osiguranja	40.000,00 kn
2.6.	Intelektualne usluge	80.000,00 kn
2.7.	Usluge pranja i peglanja	5.000,00 kn
2.8.	Usluge oglašavanja	35.000,00 kn
2.9.	Zaštitarske usluge	10.000,00 kn

2.10.	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	200.000,00 kn
2.11.	Troškovi reprezentacije	25.000,00 kn
2.12.	Troškovi najma	185.000,00 kn
2.13.	Usluge transporta i prijevoza	20.000,00 kn
2.14.	Usluge drugih	195.000,00 kn
3.	TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE ZAPOSLENIH I DRUGE NAKNADE ZA RAD	2.059.000,00 kn
3.1.	Troškovi bruto plaća za zaposlene	1.600.000,00 kn
3.2.	Troškovi doprinosa na plaće (ZO, za zapošljavanje i za slučaj ozljede na radu)	250.000,00 kn
3.4.	Naknade članovima NO (bruto)	41.000,00 kn
3.5.	Doprinosi za zdravstveno osiguranje za ugovore o djelu	10.000,00 kn
3.6.	Usluge student servisa - rad učenika i studenata	25.000,00 kn
3.7.	Božićnica i sl. bezporezna davanja	30.000,00 kn
3.8.	Naknade za prijevoz na posao i sa posla	38.000,00 kn
4.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA ZA ZAPOSLENE	65.000,00 kn
4.1.	Trošak upotrebe osobnog automobila u službene svrhe	5.000,00 kn
4.2.	Dnevnice za službeni put u zemlji	5.000,00 kn
4.3.	Dnevnice za službeni put u inozemstvo	10.000,00 kn
4.4.	Troškovi prijevoza - puta po putnom nalogu	10.000,00 kn
4.5.	Troškovi smještaja na službenom putu u zemlji - po putnom nalogu	5.000,00 kn
4.6.	Troškovi smještaja na sl. putu u inozemstvu - po putnom nalogu	10.000,00 kn
4.7.	Troškovi seminara i stručnog osposobljavanja	15.000,00 kn
4.8.	Ostali troškovi na službenom putu po putnom nalogu	5.000,00 kn
5.	TROŠKOVI AMORTIZACIJE	120.000,00 kn
5.1.	Amortizacija	120.000,00 kn
6.	TROŠKOVI KOJI NE OVISE O VISINI PRIHODA	12.600,00 kn
6.1.	Turistička članarina	6.000,00 kn
6.2.	Članarina za HGK	600,00 kn
6.3.	Troškovi ZAMP-a	5.000,00 kn
6.4.	Ostali nespomenuti troškovi poslovanja	1.000,00 kn
7.	FINANCIJSKI RASHODI	15.000,00 kn
7.1.	Trošak provizije banaka - platnog prometa	10.000,00 kn
7.2.	Ostali nespomenuti financijski rashodi	5.000,00 kn
UKUPNI RASHODI		3.668.600,00 kn
FINANCIJSKI REZULTAT - DOBIT		31.400,00 kn

Financijski plan poslovanja stupa na snagu s danom donošenjem Odluke o usvajanju, odnosno prihvaćanju istog od strane Nadzornog odbora trgovačkog društva Dubrovačka baština d.o.o. .

3.3. Obrazloženje Financijskog plana poslovanja za 2021 godinu

Epidemija koronavirusa tijekom 2020. godine dovela je do negativnih gospodarskih posljedica, što se odrazilo na značajno smanjenje planiranih prihoda.

Plan prihoda i rashoda za 2021. godinu temelji se na stvarno ostvarenim rezultatima poslovanja u razdoblju siječanj – studeni 2020. godine, te očekivanim oporavkom gospodarskih aktivnost u sljedećoj godini.

Ukupni prihodi za 2021. godinu planirani su u iznosu 3.700.000 Kn.

Najveći iznos prihoda u ukupnim prihodima odnosi se na subvencije Grada Dubrovnika, temeljem Ugovora o redovnom financiranju Društva za 2021. godinu u iznosu 2.700.000 Kn. Prihodi od vlastite djelatnosti planirani su u iznosu 993.000 Kn, od čega 570.000 Kn od zakupa poslovnih prostora u Lazaretima koji su dani u najam do 31.12. 2024. godine, 410.000 Kn planiranih prihoda organiziranjem raznih manifestacija u Lazaretima i ljetnikovcu Bunić - Kaboga, prihodi od ulaznica planirani prodajom ulaznica posjetiteljima izložbi u Lazaretima u iznosu 10.000 Kn. te ostali prihodi u iznosu 3.000 Kn.

Prihodi od donacija i sponzorstva planirani su u iznosu 5.000 Kn, te financijski prihodi s osnova kamata u iznosu 2.000 Kn.

Ukupni rashodi za 2021. godinu planirani su u iznosu 3.668.600 Kn.

Planirani rashodi koji se odnose na troškova plaća i ostalih troškova za zaposlene, materijalne troškove, troškove vanjskih usluga (tekuće održavanje) u iznosu 2.700.000 Kn podmirit će se iz planiranih prihoda od Grada Dubrovnika sukladno Ugovoru o redovnom financiranju za 2021. godinu, dok će se preostali iznos rashoda u iznosu 968.600 Kn podmiriti iz vlastitih sredstava ostvarenih iz osnovne poslovne djelatnosti Društva.

Financijski rezultat

Financijski rezultat za 2021 godinu, kao razlika između prihoda i rashoda, procjenjuje se na iznos od 31.400,00 kuna.

4. Marketinške aktivnosti

U sklopu različitih vidova marketinških aktivnosti, tijekom 2021. godine, planira se privući znatno više posjetitelja te promoviranje ljetnikovca Bunić-Kaboga i spomeničkog kompleksa Lazareti kao društveno-kulturnih centara sa svojim bogatim povijesnim značenjem i iznimnim vrijednostima za grad Dubrovnik.

U 2021. godini pristupiti će se sljedećim marketinškim aktivnostima:

- a) Izrada brošura, kataloga i promo flyera te promidžbenog filma za komercijalna događanja ;
- b) Oglašavanje i promocija društveno-kulturnih i komercijalnih događanja putem društvenih mreža kao direktnim marketingom;
- c) Uspostavljanje suradnje sa turističkim agencijama i agencijama za vjenčanja i sl.

5. Zaključak

Trgovačko društvo Dubrovačka baština d.o.o. osnovano je od strane Grada Dubrovnika zbog upravljanja i održavanja povjerenih nekretnina, a temeljna je zadaća ovim Poslovnim planom obuhvatiti sve aktivnosti nužne za redovno i kvalitetno poslovanje društva tijekom 2021. godine, stavljajući naglasak na zakonito i transparentno poslovanje sa jasnom vizijom poslovanja koja će biti okarakterizirana stalnim promišljanjem kako poboljšati organizaciju rada te kako odgovorno poslovati sa stalnim praćenjem učinkovitost rada djelatnika i ostvarivanja pozitivnih poslovnih rezultata.

Uz ljetnikovac Bunić-Kaboga i kompletno obnovljeni spomenički kompleks Lazareta, trgovačko društvo Dubrovačka baština d.o.o. ima sve preduvjete za kvalitetnu skrb, održavanje i gospodarenje spomenutim objektima u 2021 godini.

U Dubrovniku, 20. studeni 2020. godine

Član Uprave
Tonči Daničić
DUBROVAČKA
BAŠTINA d.o.o.
Dubrovnik

